

*"I ständig rörelse för ökad samverkan som gör skillnad för den enskilde kommuninvånaren"*

---

# Årsredovisning 2019

Beslutad av styrelsen 2020-03-17

---

---

## **Innehållsförteckning**

**sida**

<b>1.</b>	<b>FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE .....</b>	<b>3</b>
<b>1.1.</b>	<b>Översikt över verksamhetens utveckling .....</b>	<b>6</b>
<b>1.2.</b>	<b>Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning.....</b>	<b>6</b>
<b>1.3.</b>	<b>Händelser av väsentlig betydelse.....</b>	<b>6</b>
<b>1.4.</b>	<b>Styrning och uppföljning av verksamheten.....</b>	<b>6</b>
<b>1.5.</b>	<b>God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning.</b>	<b>7</b>
<b>1.6.</b>	<b>Väsentliga personalförhållanden.....</b>	<b>11</b>
<b>1.7.</b>	<b>Förväntad utveckling.....</b>	<b>11</b>
<b>2.</b>	<b>DRIFTSREDOVISNING .....</b>	<b>12</b>
<b>3.</b>	<b>RESULTATRÄKNING .....</b>	<b>12</b>
<b>4.</b>	<b>BALANSRÄKNING .....</b>	<b>12</b>
<b>5.</b>	<b>KASSAFLÖDESANALYS.....</b>	<b>13</b>
<b>6.</b>	<b>REDOVISNINGSPRINCIPER.....</b>	<b>13</b>
<b>7.</b>	<b>NOTER .....</b>	<b>14</b>
<b>8.</b>	<b>STYRELSENS UNDERSKRIFT .....</b>	<b>15</b>

# 1. Förvaltningsberättelse

## Förbundet

Samordningsförbundet Nils bildades 2010-01-01 i och med att Skurups kommun blev medlem i det befintliga Samordningsförbundet i Svedala. Uppdraget enligt lagstiftaren och medlemmarna har varit oförändrat under året.

## Organisation

Samordningsförbundet Nils är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Skåne, Svedala samt Skurups kommun som medlemmar.

## Styrelse

Samordningsförbundets verksamhet leds av en av medlemmarna utsedd styrelse. Styrelsens arbete regleras i förbundsordningen. I förbundsstyrelsen ingår en ordinarie och en ersättare från vardera medlemmen. Styrelsen sammanträder minst 6 gånger per år. Under 2019 har styrelsen haft 7 sammanträden.

## Styrelsen sammansättning

1 januari tom 31 mars, 2019

<b>Ledamöter</b> Gunilla Nordgren, Svedala kommun, <i>ordförande</i> Magnus Alm, Skurups kommun, <i>vice ordförande</i> Gert Nilsson, Region Skåne Karin Lindgren-Eklund, Arbetsförmedlingen Gabriella Lidquist, Försäkringskassan	<b>Ersättare</b> Geir Hansen, Svedala kommun Kristina Andersson, Skurups kommun Kent Ivan Andersson, Region Skåne Christine Ekdahl-Persson, Arbetsförmedlingen Cecilia Braun, Försäkringskassan
---	--

1 april tom 31 december, 2019

<b>Ledamöter</b> Gunilla Nordgren, Svedala kommun, <i>ordförande</i> Kristina Andersson, Skurups kommun, <i>vice ordförande</i> Åsa Ekblad, Region Skåne Karin Lindgren-Eklund, Arbetsförmedlingen Gabriella Lidquist, Försäkringskassan	<b>Ersättare</b> Caroline Gullstrand, Svedala kommun Arne Nilsson, Skurups kommun Leif Göthed, Region Skåne Christine Ekdahl-Persson, Arbetsförmedlingen Cecilia Braun, Försäkringskassan
---	--

## Samordnare

Samordnaren har sin anställning på Arbetsförmedlingen med uppdrag att arbeta 25 % för samordningsförbundet Nils. Samordnaren är verkställande tjänsteman och är föredragande i styrelsen. Uppdraget innebär bland annat att: verkställa styrelsens beslut, ansvarar för uppföljning och utvärdering samt utarbetar förslag till beslut för styrelsen vad gäller insatser. Samordnaren skall också ha ansvar för kommunikation internt och externt angående samordningsförbundets verksamhet.

## Strategiska gruppen

Strategiska gruppen består av företrädare från samtliga parter. Gruppens funktion är att på strategisk nivå diskutera verksamheter utifrån behov av samverkande aktiviteter. Gruppen bidrar med erfarenheter och omvärldsbevakning från sina respektive verksamheter. Strategiska gruppen sammanträder minst 6 gånger per år, 1-2 veckor innan samordningsförbundets styrelsemöten. Dialog mellan styrelsen och strategiska gruppen sker 1-2 gånger per år. Mötena är tänkta som en plattform för att identifiera gemensamma behov för samverkande insatser och insatsidéer.

## **Styrgrupp för insatser finansierade genom samordningsförbundet**

För varje insats finansierade genom samordningsförbundet finns en styrgrupp. Styrgruppen består av involverade parter samt samordnaren för samordningsförbundet. Styrgruppens uppgift är att följa upp uppsatta mål och processer samt fatta beslut som berör den pågående insatsens verksamhet.

## **Medlemssamråd**

Medlemssamråd för samordningsförbundets parter genomförs en gång per år. Mötet innehåller information samt dialog med medlemmarna om pågående verksamhet, utvärdering, implementering av metoder, omvärldsbevakning mm.

## **Revisorer**

Revisorer har utsetts av Region Skåne och, för kommunerna gemensamt av Svedala kommun. Försäkringskassan har för sin och Arbetsförmedlingens del upphandlat revisionstjänsten, vilken har tilldelats KPMG.

## **Administration**

Samordningsförbundet anlitar Svedala Kommun för utbetalning av arvoden, ersättningar, fakturor, den bokföringens samt redovisningen.

## **Arkiv**

Enligt förbundsordningen ska Svedala kommun ansvara för tillsynen av att samordningsförbundet fullgör sina skyldigheter enligt arkivlagen (1990:782). Förbundet har därför slutit avtal med Svedala kommun om tillhandahållande av arkiv och diarium. Förbundets ekonomiadministration sköts också av Svedala kommun enligt avtal.

## **Hemsida**

Samordningsförbundet har en egen hemsida, [www.samordningsforbundet-nils.se](http://www.samordningsforbundet-nils.se). Nyheter, information om verksamheterna samt styrelseprotokoll publiceras där. Samordningsförbundet har slutit avtal med firma Rigmor Löfvenhamn som administrerar hemsidan.

## **Intern kontroll**

Enligt styrelsebeslut ska redovisning av den interna kontrollen göras i tertialrapporten samt ekonomiska rapporter varannan månad. Redovisningen sker i särskilda bilagor.

## **GDPR**

Samordningsförbundet har tecknat avtal med ATEA angående dataskyddsombud. Uppföljning angående GDPR sker regelbundet med dataskyddsombudet.

Samordningsförbundets dataskyddsombud: Martin Axelsson, [martin.axelsson@atea.se](mailto:martin.axelsson@atea.se)

## **Uppdrag**

Samordningsförbundets uppdrag anges i förbundsordningen § 4:

### **Samordningsförbundets uppdrag**

Samordningsförbundets uppdrag är att inom det geografiska området för kommunerna Svedala och Skurup svara för en finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Region Skåne samt ovan nämnda kommuner, i syfte att underlätta och uppnå en effektiv resursanvändning. De samordnade resurserna ska användas för samordnade bedömningar och insatser i syfte att den enskilde skall uppnå eller förbättra sin förmåga att utföra förvärvsarbete. Uppgifter för samordningsförbundet anges i § 6:

### **Samordningsförbundet har till uppgift att:**

- ✓ besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
- ✓ stödja samverkan mellan samverkansparterna

Handwritten signatures and initials: "ell", "KA", "KLE", "teu", "CIV", "H", "EK".

- ✓ finansiera insatser som avser individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Vilka syftar till att individen uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete och som ligger inom de samverkande parternas samlade ansvarsområde
- ✓ besluta på vilket sätt de medel som står till förfogande för finansiell samordning skall användas
- ✓ svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatser
- ✓ upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen

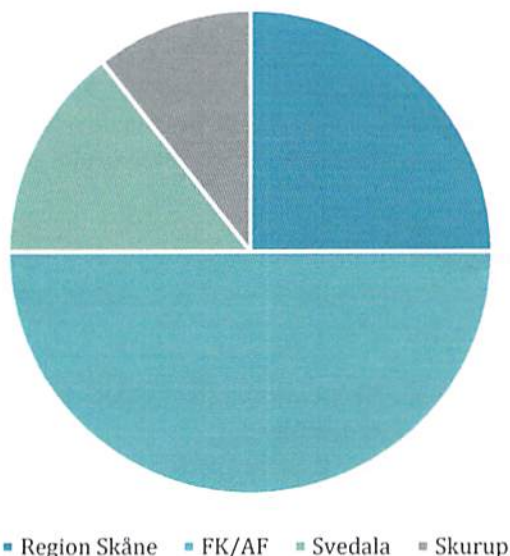
De verksamheter som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundens uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering till egen försörjning. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna.

Samordningsförbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan t.ex. handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

### Finansiering

Samordningsförbundet finansieras via Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen med hälften av medlen, Region Skåne med en fjärdedel och Svedala samt Skurups kommun med resterande fjärdedel.

Medlemsintäkter 2019



Försäkringskassan/Arbetsförmedlingen	1 432 000 (50%)
Region Skåne	716 000 (25%)
Svedala kommun	414 000 (14%)
Skurups kommun	302 000 (11%)
<b>Totala medlemsintäkter:</b>	<b>2 864 000 sek</b>

### Verksamhetsidé och vision

*"Samverkan är inte tillstånd som går att uppnå vid ett givet tillfälle utan en ständig process som varje dag måste erövrars, etableras och ständigt underhållas"*

(Samverkansutredningens betänkande SOU 2000:114)

### Vision

"I ständig rörelse för ökad samverkan som gör skillnad för den enskilde kommuninvånaren"

## Verksamhetsidé

Samordningsförbundet Nils verksamhetsidé grundas sig på att främja och stödja samverkan mellan kommunala, regionala och statliga aktörer i syfte att möjliggöra för människor att närma sig samt nå målet självförsörjning.

## Extern verksamhet

Samordnaren har deltagit i nätverksträffar med de skånska samordningsförbunden.

Samordningsförbundet har varit representerat i ett nationellt nätverk om uppföljningssystemet SUS samt forskningsnätverk för samverkansfrågor.

Karin Lindgren Eklund, Jonas Ahldin och Bengt Persson deltog vid den nationella konferensen för samordningsförbunden i Stockholm 190326–190327. Annika Rasmusson deltog i FINSAM chefskonferens 191022–191023.

### 1.1. Översikt över verksamhetens utveckling

	2019	2018	2017	2016	2015
Verksamhetens intäkter, tkr	2.864	2.916	3.035	3.373	3.500
Verksamhetens kostnader, tkr	3.567	2.513	3.130	3.920	3.461
Årets resultat, tkr	-703	403	-96	-547	42
Soliditet %	49	70	62	46	66
Antal anställda	0	0	0	0	0

### 1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Inget att kommentera under denna rubrik.

### 1.3. Händelser av väsentlig betydelse

Budgeten för 2020 beslutades av samordningsförbundets styrelse utifrån felaktigt underlag. Det preliminära resultatet för 2019 som presenterades för styrelsen 2019 skulle enligt underlaget uppgå till + 100 tkr. Detta var felaktigt och resultatet 2019 blev istället i paritet med den underbalanserade budgeten som lades för 2019 dvs ett minus på 703 tkr.

(dvs ett minus då det egna kapitalet uppgick till ca 1,4 mkr plus, då förmodat positivt resultat).

Det har även upptäckts att insatsen SPIRA fakturerat och fått utbetalt mer än beslutade medel för 2019 med 114 tkr. Detta beroende av brister i uppföljningen.

Då det blev ett minusresultat för 2019 i paritet med budget 2019, antogs en reviderad budget 2020 av styrelsen den 5 februari 2020, utifrån korrekt underlag. En åtgärdsplan beslutades också av styrelsen.

### 1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten

Samordningsförbundets ekonomi är en stående informations- samt dialogpunkt på möte med strategiska gruppen samt styrelsen. Inför 2020 har styrelsen beslutat om en åtgärdsplan för att skapa tydlighet kring samordningsförbundets ekonomi och för att uppnå en bättre uppföljning.

#### Åtgärdsplan 2020

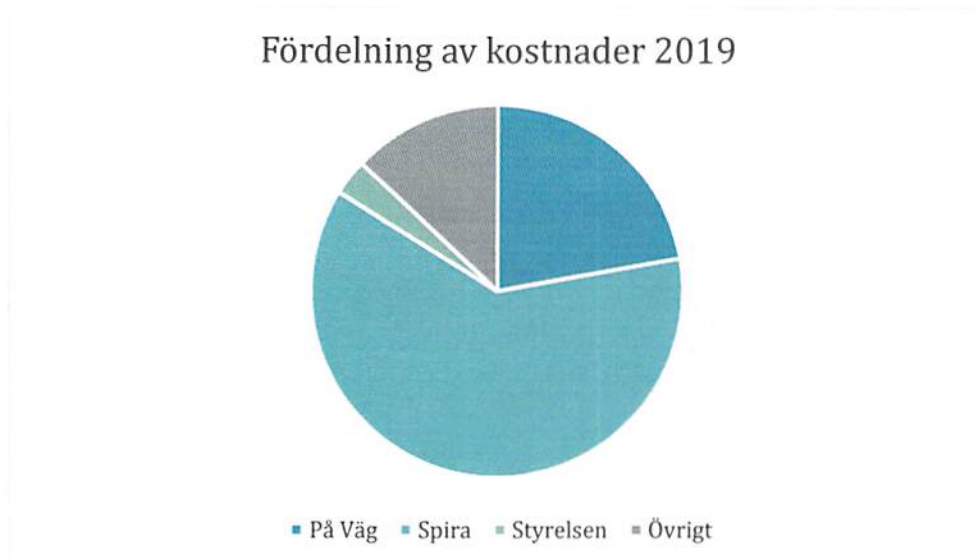
- ✓ fakturering från parterna varannan månad
- ✓ ekonomiska rapporter från Svedala kommun varje månad
- ✓ lägga in samordningsförbundets budget i redovisningen från Svedala kommun
- ✓ ekonomisk uppföljning samordnare samt ordförande varje månad

*Handwritten signatures and initials:*  
LJ, KA, GMR, GK, KLE

- ✓ ekonomiska rapporter insatserna till Strategiska gruppen varje månad
- ✓ tydligare ekonomiska redovisningar av samordnaren på styrelsemötena

## 1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

Samordningsförbundet Nils fördelning av kostnader för 2019 illustreras nedan.



### Fördelning av samordningsförbundets Nils kostnader 2019

62 % av medlen har gått till insatsen SPIRA

22 % av medlen har gått till insatsen På Väg

3 % av medlen har gått till styrelsearvoden inklusive skatt och arbetsgivaravgift samt resekostnader

13 % av medlen har gått till samordnartjänst, köp av administrativa tjänster etc.

### Uppföljning av verksamheten

Samordningsförbundets insatser följs upp genom SUS. SUS (system för uppföljning av samverkan) är ett nationellt register med Försäkringskassan som systemägare. Samordningsförbundets insatser ska alltid registreras i SUS på individ- eller volymnivå beroende på insatsens art. SUS används för uppföljning av hur samverkansmedlen används, till exempel i rapporter till regeringen.

Samordningsförbundet skriver sina delårsrapporter bland annat baserade på fakta från SUS. Därför är det obligatoriskt för de finansierade insatserna att registrering sker där.

Samordningsförbundet samtliga insatser har under 2019 utvärderas av företaget ASKing AB.

Utvärderingen har skett med inriktning mot lärande av samordningsförbundets insatser: SPIRA samt På Väg.

Utvärderingen har presenterats i skriftliga del- samt slutrapport och genom workshop där både politiker och tjänstemän från parterna i samordningsförbundet har deltagit.

Ett fokusområde i utvärderingen har varit:

-Hur bidrar insatserna till att förbättra samverkan mellan medlemsparterna, så att fler personer i behov av samverkande insatser får dessa, och därmed kommer närmare arbete/studier med minskad offentlig försörjning som följd?

### Målgrupper

Styrelsen har antagit en verksamhetsplan för 2018 samt en flerårsplan för 2019–2020. I den har prioriteringar av målgrupper gjorts. De verksamheter som kan finansieras ska kunna kategoriseras som metod, aktivitet eller samverkan. Alla verksamheter följs upp genom registrering i SUS och har utvärderats av extern utvärderare.

### Prioriterade målgrupper

- ✓ ungdomar upp till 29 år som saknar inkomst genom eget arbete eller studier.

- ✓ försörjning, eventuellt funktionshinder eller bakgrund kan variera men grundproblemet är att personen står utanför arbetsmarknaden.
- ✓ personer som p.g.a. sjukdom är i behov av förrehabiliterande insatser för att kunna ta del av arbetsförmedlingens åtgärder. I gruppen innefattas även de vars ersättningsdagar p.g.a. sjukdom är slut och därför lämnat men i förekommande fall återkommer till sjukförsäkringen.
- ✓ personer som av andra skäl, som inte tillhör ovannämnda grupper, behöver förrehabiliterande insatser för att kunna ta del av Arbetsförmedlingens insatser. Det kan vara t. ex social problematik av olika slag som är svårdefinierade eller komplexa.

#### **Generella krav avseende verksamheter som förbundet finansierar:**

- ✓ de ska vända sig till, och kunna ta emot, personer från båda kommunerna
- ✓ då uppdraget är att förbättra samverkan mellan myndigheterna ska minst två parter vara berörda av verksamheten
- ✓ utvärderingsplan ska finnas i samtliga verksamheter och bifogas ansökan.
- ✓ verksamheterna ska ha en löpande uppföljning
- ✓ årsberättelse ska lämnas i januari månad året efter och innehålla uppgift om innehåll, antal deltagare och förbrukade medel

#### **Finansierade kostnader**

Enligt antagen policy kan samordningsförbundet finansiera kostnader som avser personal i insatserna samt externt förhyrda lokaler. Kostnader för personal, som utför ordinarie arbete, befintliga lokaler och kontorsutrustning finansieras inte.

#### **Finansierade insatser av samordningsförbundet Nils 2019**

##### **SPIRA**

Insatsen SPIRA påbörjades i januari 2017 och avslutades den 31 december 2019. Målgruppen för SPIRA har varit personer med eller utan anställning i arbetsför ålder, som har eller upplever sig ha psykisk ohälsa och varit i behov av samordnade förrehabiliterande insatser, för att integreras på arbetsmarknaden och närma sig eller komma ut i egen försörjning.

##### **På Väg**

Insatsen startade under april 2019 som ett metodutvecklingsprojekt. Insatsen ska utifrån lokala förutsättningar utveckla samarbetet mellan myndigheter, förkorta vägen till rätt stöd och självförsörjning. Målgruppen är individer som har sin arbetsförmåga nedsatt på grund av sjukdom och saknar sjukpenninggrundande inkomst. På väg bygger på en modell som utvecklats i Halland. Målet är att kommunen inom två månader utreder om individen möter kriterierna för samordnad rehabilitering. Kartlagda individer ska bli matchade till rätt stöd i rätt tid. Individerna ska få sitt rehabiliteringsbehov utrett för att få förutsättningar och möjligheter att komma närmare arbetsmarknaden. De ska också få den ersättning de är berättigade till. På strukturell nivå skapas förutsättningar för en effektiv samverkan mellan berörda aktörer inom rehabiliteringsområdet så att arbetet på individnivå ska fungera smidigt och enhetligt. Socialsekreterarna ska få stöd i att bedöma rehabiliteringsbehov. Försäkringskassan bidrar med försäkringsmedicinsk kunskap till socialsekreterarna.

#### **Uppföljning och resultat för individriktade insatser**

##### **SPIRA**

Insatstid: 1 januari, 2017 – 31 december, 2019

##### **Bakgrund**

Insatsen har riktat sig till gruppen långtidssjukskrivna personer med psykisk ohälsa, vilken tenderar att växa. Dessa personer har getts ökad möjlighet till förankring på arbetsmarknaden samt ökade möjligheter till delaktighet i samhället. Problemställningen har inte förändrats under insatstiden men målgruppens omfattning har ökat i samma takt som deras möjlighet till stöd från de statliga myndigheterna har minskat.



## Resultat för hela insatstiden

Personal i insatsen har varierat mellan 3,50 – 3,75 årsarbetare, studiecirkelledare och konsulter har därutöver köpts in.

Antal deltagare fördelat på kön och ålder

Ålder	16-29	30-39	40-49	50-59	60+	Totalt
Män	11	7	6	7	1	32
Kvinnor	15	20	19	8	4	66
Totalt	26	27	25	15	5	98

Det har funnits ytterligare 10 remisser som återkallats eller inte hunnit starta.

Vilka har remitterat. Antal remisser per remittent

Försäkringskassan	Arbetsförmedlingen	Region Skåne	Egen	Svedala Kommun	Skurup Kommun	Totalt
66	5	13	4	16	4	108

Inklusive de tio remisser som återkallats eller inte startat.

Deltagare som startat, vad avslutades de till och hur länge var de inskrivna.

Utskrivna till arbete	Utskrivna till studier	Utskrivna till annan försörjning	Utskrivna till fortsatt rehabilitering	Utskrivna p.g.a. flytt	Genomsnittlig tid i veckor
26	1	5	58	8	55,6

## Ekonomi 2019

Beviljade medel	2 175 000
Fakturerade kostnader	2 289 000
Förbrukade medel	-114 000

Projektet förbrukat mer medel än beviljade för 2019. Beloppet är upptaget som förskottsbetalade medel för 2020.

## Måluppfyllelse

Målet att 70 % skall ha gjort en stegförflyttning har uppnåtts genom att 24 avslutats till arbete/studier, 24 är anmälda till "förstärkt samverkan" mellan Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan, 10 var i arbetspraktik och 19 hade stabil närvaro/ ökad aktivitet vid insatsens avslut. De som avslutas för fortsatt rehabilitering hade vid avslut en tydlig planering med sin remittent.

Angiven målgrupp i ansökan är den målgrupp som remitterats till insatsen. Personer med aktivitetsersättning och personer som bedöms ha en lindrig utvecklingsstörning har insatsen haft svårare att ge rätt stöd för att komma vidare och till rätt försörjning.

Av de remitterade hade 24 deltagare anställning när de remitterades till Spira; under perioden i insatsen avslutades anställningen för 5, 1 blev aktuell för sjukersättning, 1 flyttade och 7 har i olika omfattning återgått i tjänst – resterande har en fortsatt planering med sin handläggare på Försäkringskassan.

Det förväntade deltagarantalet inte har nåtts. I ansökan angavs ingen tidsbegränsning, i genomsnitt har deltagandet varat i 55,6 veckor. Personalen i Spira kunde ha varit mer pådrivande i förhållande till de remittenter som det varit problem att boka uppföljningar med. Detta gäller också personalens möjlighet att återremittera de ärenden där process uteblivit. Denna stramare hållning från Spira kunde gett fler möjlighet att delta i insatsen.

Arbetsmetoden har byggts på styrkeanalys som baseras på Case Management. Projektledaren alternativt kontaktpersonen har genomfört styrkeanalysen i inledningen, därefter har kontaktpersonen i uppföljningssamtalen med deltagaren och tillsammans med remittenten uppdaterat målen som formulerats.

### Positiva effekter av insatsen

- ✓ deltagarna har gjort framsteg i sin återhämtningsprocess genom att ha regelbundna tider som skall hållas samt att de deltagit i olika gruppaktiviteter. Aktiviteterna och omfattningen av deltagande har planerats tillsammans med deltagaren, vilket leder till "rätt insats i rätt tid" alltså i lagom takt för individen
- ✓ myndigheterna har fått erfarenhet av att förrehabiliterande verksamhet är till gagn för individen vid återgång till arbetslivet. Anpassning av kraven så att processen blir hållbar

### Vilka lärdomar kan dras av insatsen

#### För deltagarna

Aktiviteter som varit till stor nytta i den förrehabiliterande processen för deltagarna är medi-yoga, djur-natur, studiecirkelarna och de arbetsplatser som tagit emot deltagare i praktik för att undvika "glapp" inför förstärkt samverkan med Arbetsförmedlingen som tidvis haft väntetider innan första samtalet. Kontinuiteten i personalgruppen är också av vikt i deltagarnas återhämtningsprocess.

#### För samverkan mellan myndigheterna

Personalen i Spira kunde ha varit mer pådrivande i förhållande till de remitterter som det varit problem att boka uppföljningar med. Detta gäller också personalens möjlighet att återremittera de ärenden där process uteblivit. Denna stramare hållning från Spira kunde gett fler möjlighet att delta i insatsen. Möjliga vägar att motverka detta:

- ✓ att alltid boka inskrivningssamtal med remittenten och deltagaren
- ✓ att ta för vana att boka nästa samtal när uppföljningssamtal äger rum
- ✓ att vid handläggbytte boka överlämnandesamtal

### Hur ska gjorda erfarenheter tas tillvara efter avslutad insats

**För insatsägaren:** Svedala kommun och Skurups kommun tar via nytt insatsägarskap i Spira 2.0 ansvar för att erfarenheter från Spira tas tillvara i största möjliga mån.

**För övriga myndigheter:** Försäkringskassan är beroende av att det finns insatser som stödjer personers återgång/inträde i arbetslivet. Vi är angelägna att metoder som visar sig effektiva tillvaratas. Arbetsförmedlingen upplever effekter inför uppstart av "förstärkt samverkan" som innebär att personen är mer förberedd och menar att det gagnar den enskilde i processen att bli anställningsbar.

### Uppföljning och resultat för strukturövergripande insatser

#### På Väg

Insatsen startade i april, 2019 och är planerad att pågå tom 31 december 2020.

#### Mål, syfte, metod

Målet är att utveckla ett samarbete mellan myndigheter som säkerställer att individer som har sin arbetsförmåga nedsatt på grund av sjukdom och saknar sjukpenning grundande inkomst får möjlighet till samordning av rehabiliteringsinsatser eller annan aktuell insats utifrån individens behov. Målet uppnås via implementeringen av metoden från projektet *På rätt väg* i Halland. Metoden innebär att socialsekreterare aktivt utreder den sökandes rehabiliteringsbehov och samordnar rehabiliteringsinsatser, kunskapshöjning bland personalen i försäkringsmedicin och rehabiliteringsprocessen samt att skapa samverkan mellan myndigheterna så att arbetet på individnivå fungerar smidigt och enhetligt.

#### Utmaningar under 2019

För att målet med projektet ska kunna uppnås krävs tillgång till insatser för projektets målgrupp. Vid avsaknad av aktiviteter/insatser som ligger utanför vad vården kan erbjuda: förrehabiliterande

*Handwritten notes:*  
OK  
KA  
AM  
H  
02  
KLE

insatser, arbetslivsinriktad rehabilitering, arbetsträningsplatser, avstannar den rehabiliterande processen för den enskilde.

- ✓ det har visats sig varit svårt för målgruppen att få tillträde till arbetslivsinriktade rehabilitering som drivs inom det förstärkta samarbetet av Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen
- ✓ tillträde till SPIRAS förrehabiliterande insatser har varit stängda för intag under senhösten och vintern
- ✓ förrehabiliterande insatser och arbetsträningsplatser som tidigare varit tillgängliga genom ESF projektet: arbetslivsinriktad rehabilitering, som drivits av Lunds stift kan inte kunnat ta emot fler deltagare
- ✓ kommunala insatser: Linden och Pomona öppna verksamheter för sysselsättning och tillgängliga för alla medborgare. Det är en möjlig insats för ett fåtal deltagare.

### Implementering av arbetsmetod

Arbetsmetoden för socialsekreterare som inryms i projektet ska implementeras i ordinarie verksamhet. För målsättning ska kunna nås krävs det utrymme för socialsekreterare att kunna ta del av den kunskapsöverföringen som projektledare ansvar för. Det har varit hög belastning på socialsekreterare i Svedala respektive Skurup kommun det senaste tertialet. Denna belastning har hindrat socialsekreterare för att kunna delta vid vissa inbokade handledningstillfällen.

### Utvecklingstankar beträffande samverkan mellan de fyra myndigheterna

Samverkan med berörda vårdenheter och kort kontaktväg till rehab koordinator, påverkar den enskildes möjlighet till en anpassad samordnad individuell plan utifrån hälsa och arbetsförmåga. Socialsekreterare kan upprätta rehabiliteringsplaner tillsammans med den enskilde som utgår från en förståelse av läkarintyg (DFA-kedjan) och Försäkringskassans beslut.

Kunskapsöverföringen som sker inom projektgruppen, där Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och projektledare deltar i, medför att arbetsmetoden blir anpassad utifrån de praktiska förutsättningar som regelverk från respektive myndighet arbetar utifrån.

### Deltagarnas stegförflyttning

Flera deltagare har gått från att endast haft en vårdplan till att ha en planering som inkluderar rehabiliteringsinsatser. Deltagare har genom metoden fått insatser från andra kommunala enheter: LSS, biståndshandläggare. Varje arbetshinder som undanröjs med en vårdinsats, kommunal eller statlig insats är ett steg närmare självförsörjning. Tillgängliga datasystem inom kommun kan dock inte mätta dessa stegförflyttningar därav kan inga exakta siffror återges.

### Ekonomi 2019

Beviljade medel	1 000 000
Fakturerade kostnader	783 451
Ej förbrukade medel	216 549

De ej förbrukade medlen för 2019 kan förklaras med att en projektledare startare senare än tänkt startdatum för projektet samt att tre av projektägarna inte fakturerat för personalkostnader i samband med inplanerade projektmöten.

## 1.6. Väsentliga personalförhållanden

Ny samordnare i samordningsförbundet Nils sedan juli 2019 Tidigare samordnare för samordningsförbundet gått i pension.

## 1.7. Förväntad utveckling

Inget att kommentera under denna rubrik.

## 2. Driftsredovisning

Belopp tkr	Utfall jan-dec 2019	Aktuell budget jan-dec 2019	Avvikelse utfall - budget	Bokslut helår 2018
Nettokostnad	3 567 426	3 826 000	+ 258 574	2 512 698
Medlemsinsats	2 864 000	2 864 000	0	2 916 000
Resultat	- 703 426	-962 000	+ 258 574	403 302
Utgående eget kapital	750 998			1 454 425
Likvida medel	1 398 495			2 026 288

## 3. Resultaträkning

	Not	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31	Budget 2019
Belopp i kr				
Verksamhetens intäkter	1	2 864 000	2 916 000	2 864 000
Verksamhetens kostnader	2	-3 567 426	-2 512 698	-3 826 000
Verksamhetens resultat		-703 426	403 302	-962 000
Finansiella intäkter		0	0	0
Finansiella kostnader		0	0	0
Resultat efter finansiella poster		-703 426	403 302	-962 000
Årets resultat		-703 426	403 302	-962 000

## 4. Balansräkning

BALANSRÄKNING	Not	2019-12-31	2018-12-31
Belopp i kr			
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Omsättningstillgångar			
Korta fordringar	3	124 234	51 489
Kassa och bank		1 398 495	2 026 288
Summa omsättningstillgångar		1 522 729	2 077 777

Summa tillgångar		1 522 729	2 077 777
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital			
Balanserat resultat		1 454 425	1 051 122
Årets resultat		-703 426	403 302
Skulder			
Kortfristiga skulder	4	771 730	623 352
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1 522 729</b>	<b>2 077 777</b>
Ställda panter		inga	inga
Ansvarsförbindelser		inga	inga

## 5. Kassaflödesanalys

Belopp i kr		2019-12-31	2018-12-31
Årets resultat		-703 426	403 302
Justering för ej likviditetspåverkande poster		0	0
<b>Medel från verksamheten före förändring</b>		<b>-703 426</b>	<b>403 302</b>
<b>av rörelsekapital</b>			
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		-72 745	91 196
Ökning/minskning av kortfristiga skulder		148 378	-18 197
<b>Kassaflöde för den löpande verksamheten</b>		<b>-627 793</b>	<b>476 301</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-627 793</b>	<b>476 301</b>
Likvida medel vid årets början		2 026 288	1 549 986
Likvida medel vid årets slut		1 398 495	2 026 288

## 6. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning.

Resultaträkningen – sammanfattar kostnader och intäkter samt visar årets förändring av det egna kapitalet.

Balansräkningen – visar samordningsförbundets ekonomiska ställning på bokslutsdagen.

Värdering

Övergripande värderingsprincip är försiktighetsprincipen, vilket medför att skulder inte får undervärderas respektive att tillgång inte får övervärderas.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell bedömning beräknas bli betalt.

Leverantörsfakturor och utställda fakturor

Periodisering har gjorts av leverantörsfakturor och utställda fakturor med väsentligt belopp.

## 7. Noter

### Not 1. Verksamhetens intäkter

	2019-12-31	2018-12-31
Driftbidrag från staten	1 432 000 sek	1 458 000 sek
Driftbidrag från Svedala kommun	414 000 sek	418 000 sek
Driftbidrag från Skurups kommun	302 000 sek	311 000 sek
Driftbidrag från Region Skåne	<u>716 000 sek</u>	<u>729 000 sek</u>
<b>Summa</b>	<b>2 864 000 sek</b>	<b>2 916 000 sek</b>

### Not 2. Verksamhetens kostnader

	2019-12-31	2018-12-31
Samverkansinsatser	2 958 865	1 823 374
Personalkostnader	111 032	121 121
Övriga externa kostnader	<u>497 529</u>	<u>568 203</u>
<b>Summa kostnader</b>	<b>3 567 426</b>	<b>2 512 698</b>

### Not 3. Fordringar

	2019-12-31	2018-12-31
Förskottsbetalning insats Spira	114 000	0
Avräkning skattekonto	9 208	9 208
Mervärdesskatt	1 026	42 281
<b>Summa</b>	<b>124 234</b>	<b>51 489</b>

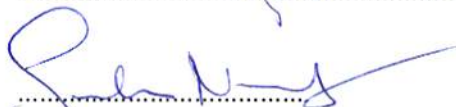
### Not 4. Kortfristiga skulder

	2019-12-31	2018-12-31
Projektkostnader Spira	425.230	614 872
Projektkostnader På väg	121.747	0
Utvärdering	75.200	0
Övriga kostnader	149 553	8 480
<b>Summa</b>	<b>771 730</b>	<b>623 352</b>

## 8. Styrelsens underskrift

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

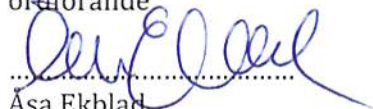
Datum: ..... April 2020 .....



Gunilla Nordgren  
ordförande



Kristina Andersson  
vice ordförande



Åsa Ekblad  
ledamot

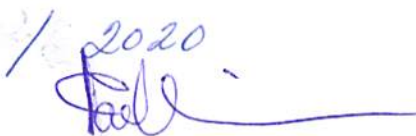


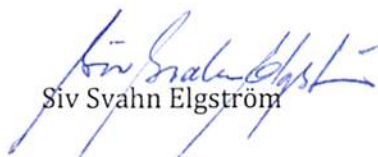
Karin Lindgren Eklund  
ledamot



Gabriella Lidquist  
Ledamot

Vår revisionsberättelse har avlämnats den

1/2020  




Siv Svahn Elgström

Paula Nilsson

Regina Fritz  
Auktoriserad revisor  
KPMG